**Assemblée Générale Ordinaire du 20 janvier 2015**

**Exercice du 1°juillet 2014 au 30 juin 2015**

I Rapport moral

II Rapport de gestion

III Résolutions (projet)

**I Rapport moral**

Chers amis et camarades,

Comme c'est l'usage, l'exercice consiste à vous rendre compte de l'activité de notre groupe depuis l'assemblée générale ordinaire du 31 octobre 2014 puis de vous présenter le rapport de gestion de l’exercice clos au 30 juin 2015, et de voter les résolutions.

\*

\* \*

# Les faits marquants

Depuis la dernière assemblée générale, les événements marquants suivants sont intervenus, ils sont cités sur notre blog <http://x-mer.polytechnique.org> et ont fait l’objet de communications dans la lettre X Mer :

* Le voyage à Cherbourg de septembre 2014, a permis de visiter les installations de construction navale de DCNS, les installations portuaires et projets d’aménagement, et s’est conclu par la visite du chantier naval CMN. Que nos hôtes soient ici remerciés, ainsi qu’Hervé Grandjean et Philippe Durteste pour l’efficacité des visites.
* A la suite de l’AGO le 31 octobre 2014, notre camarade Geoffroy Caude Président de l’AIPCN a préparé une soirée permettant d’aborder plusieurs projets portuaires très intéressants. Qu’il en soit remercié.
* En janvier 2015, la soirée deep offshore permit de mettre en scène outre notre camarade JF Minster, un dirigeant de Technip et un expert en marchés pétroliers. Cette soirée a été préparée par notre jeune camarade Nafie Bakkali, qui se distingue.
* En mars 2015, a été organisé un formidable colloque avec le Club Sup Mer, avec 400 inscrts, 2 table rondes portant sur le thème « la mer, avenir de la terre ». Je vous invite à voir aussi le site [www.clubsupmer.org](http://www.clubsupmer.org) , il y aura des suites
* En avril 2015, le voyage à Lorient et Concarneau permit d’aller à la rencontre des Frégates en construction ou en finition, ainsi que de visiter le chantier naval Piriou. Il convient de remercier ici nos camarades hôtes, Claire Pothier côté Marine Nationale, Anne Bianchi côté DCNS, Patrick de Leffe côté Piriou. Une discussion sympathique avec Jérome Bastin (CR Bretagne) s’ensuivit.
* En mai 2015, la soirée sur l’innovation et l’industrie navale a été préparée par Alain Bovis et soutenue par Mauric
* Début juin 2015, la soirée SNSM, soutenue par X Mer et préparée par votre serviteur connut un succès considérable, et, du moins l’espérons-nous, a permis au Président de faire valoir l’importance d’une pérennisation des budgets de la SNSM, particulièrement menacés.
* En septembre 2015, la soirée pêche durable, préparée par votre serviteur, a mis en scène outre notre camarade Pierre Karleskind, Vice-Président du Conseil Régional de Bretagne, qu’il en soit remercié, Alain Biseau d’Ifremer et Hubert Carré du Comité des Pêches.
* En octobre 2015, le voyage dans le Nord Pas de calais, admirablement préparé par nos camarades François Xicluna (CR NdP), Christophe Husser (GPMD), et Philippe Antoine (EdF), et a permis de nous ouvrir les portes des ports de Dunkerque, Boulogne et Calais
* Début Novembre, notre camarade Président d’X Renouvelable, Antoine Huard, a monté une soirée consacrée aux énergies renouvelables, et je dois dire ici ma satisfaction devant l’organisation précise et sure, et le choix des intervenants, tous X, ce qui démontre l’implication des polytechniciens dans les énergies vertes et bleues. Un grand bravo à Antoine et son bureau sympathique.
* Fin novembre, Christian Marbach et Claude Gondard nous ont ouvert les portes de leur galerie de polytechniciens marins, aventuriers, explorateurs, chercheurs, ingénieurs, entrepreneurs, haut-fonctionnaires, ministres … Cette soirée fuit suivie d’un très sympathique diner au Poulpry en compagnie d’une vingtaine de « marins », montrant par là que les X marins et la Maison des X font toujours bon ménage … Qu’ils en soient chaleureusement remerciés.
* Le 15 décembre dernier, X Mer accueillait notre camarade Hervé Guillou (PDG de DCNS) lors d’une soirée très sympathique, soirée relayée par X Renouvelable, X Nucléaire et la CAIA.

Au total environ 600 participants polytechniciens se sont inscrits à ces manifestations, de taille diverse, d’une grande variété et de très grand intérêt, permettant ainsi de toucher et traiter plus en profondeur les différents segments de notre secteur professionnel et culturel.

Le blog actuel <http://x-mer.polytechnique.org/> , hébergé par polytechnique.org depuis l’été 2012, est toujours géré par Antoine Caillaud (2011), et reste alimenté par vos soins et ceux du Comité de Rédaction en articles (liés à la lettre par des liens internet) et informations diverses. Mathilde Leclercq (2007) a bien assuré sa tâche de coordinatrice de la rédaction de la lettre avec gentillesse et diplomatie.

X Mer a coordonné avec la Jaune et la Rouge la diffusion de 1 nouveau dossier grand angle en juin-juillet 2015, après que la Jaune et la Rouge ait diffusé 2 dossiers en 2006. En relation avec les activités précédemment décrites, ceci permet d’alimenter ainsi la promotion du secteur maritime auprès de l’ensemble de la Communauté Polytechnicienne. Et ce n’est qu’un début.

Le nombre et la qualité des manifestations décrites plus haut, la communication qui commence à s’organiser autour d’elles, vous aident à comprendre en quoi notre association continue de croître, cette année à un rythme de 20%. Ceci implique pour le futur des responsabilités accrues d’X Mer vis à vis des quelques 366 membres inscrits que compte notre association. Il convient de remercier particulièrement tous les bénévoles associés à la lettre et au bureau, et ceux qui ont aidé à ce que le Groupe tienne sa place parmi les Groupes X, ainsi que les « sages » expérimentés et capables d’évaluer les besoins stratégiques, techniques et humains du secteur maritime. Ce comité des sages réunit donc informellement une douzaine de membres actifs d’X Mer :

* + François Jacq (Dr scientifique d’Ifremer)
  + Hervé Guillou (Président DCNS)
  + JF Minster (Directeur scientifique de Total)
  + Claude Gressier (Pdt de section honoraire au CGEDD)
  + Philippe Durteste (VAE2S, ancien préfet maritime, ancien commandant du Tonnant, ancien commandant du Foch)
  + Bruno Frachon (IGA, Directeur du SHOM)
  + Jean Chapon (Professeur ESTP, Académie de Marine)
  + Patrice Urvoy (SNSM)
  + Jacques Biot, (Président de l’Ecole Polytechnique)
  + …

Ils ont été consultés ponctuellement, et continueront de l’être pour les choix que nous serions amenés à faire dans le futur. Le Président vous demande de les encourager.

Le Président vous demande de remercier également les nombreux intervenants qui nous ont fait confiance, tous nos invités, nos hôtes lors de notre voyage dans le Nord Pas de Calais, et le bureau de votre association, aidé de nombreux autre bénévoles ayant donné un peu (voire beaucoup) de leur temps, et tous ceux qui ont suscité, conduit, ou accompagné les initiatives nécessaires avec succès. Je pense en particulier à nos camarades François Xicluna et Christophe Husser, qui se sont beaucoup impliqués dans la réalisation du voyage dans le Nord Pas de Calais, et à Nafie Bakkali qui, aux côtés de Philippe Charlet ou en solo a assuré l’administration des inscriptions de plusieurs événements.

\*

\* \*

# Les effectifs (au 15 novembre 2015 : 366 membres inscrits)

La tendance constatée lors de notre dernière assemblée s’est de nouveau confirmée : le courant d’inscription de nouveaux membres, principalement pour les actifs et surtout les promotions récentes, est significatif et se monte à 16% sur 12 mois.

Il y a désormais au total 366 inscrits à leur demande à l’annuaire qui se répartissent ainsi :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | janv-07 | oct-11 | janv-13 | nov-13 | oct-14 | Nov-15 |
| <60 | 12 | 13 | 13 | 14 | 16 | 17 |
| 60-69 | 19 | 21 | 26 | 26 | 31 | 36 |
| 70-79 | 8 | 17 | 33 | 42 | 51 | 58 |
| 80-89 | 5 | 17 | 30 | 35 | 43 | 50 |
| 90-99 | 6 | 19 | 28 | 29 | 33 | 37 |
| 00-09 | 15 | 41 | 78 | 67 | 80 | 91 |
| 10-14 |  |  |  | 23 | 38 | 52 |
| Masters-Ext | 5 | 12 | 17 | 18 | 23 | 25 |
| Total | 70 | 140 | 225 | 254 | 315 | 366 |

L’évolution de la distribution par classe de promotion/catégorie figure ci-dessous, la distinction des promos 2010-2014 n’est suivie que depuis l’AG de novembre 2013 :

\*

\* \*

# Les cotisations

Le nombre de membres "à jour de leur cotisation" en fin de période est de 50, contre 54, 80 et 76 les années précédentes. Ce nombre n’est pas satisfaisant, et si nous voyons bien que la grande majorité des cotisations encaissées se fait de manière spontanée, ou bien à l’occasion d’inscriptions à des événements, c’est un fait que les relances énergiques ciblées n’ont pas été répétées. Ce nombre n’est pas satisfaisant, alors même qu’il est nécessaire d’équilibrer la trésorerie des événements par des cotisations. La nécessité absolue des cotisations est ainsi confirmée : celles-ci sont là pour permettre les quelques investissements réalisés, et assurer un équilibre recherché entre dépenses et recettes événement par événement.

Ce problème inspirait à X Mer lors de l’AG précédente un discours qui se confirme :

* on constate une érosion tendancielle des cotisations, et pour y pallier, les cotisations augmentent tendanciellement ou restent dans le meilleur des cas constantes, notamment pour les associations à gros budget qui disposent de permanents,
* les revenus liés aux événements augmentent avec le nombre d’événements, cela étant, en ce qui nous concerne, nous aurons du mal à faire mieux que 6/8 événements par an, et de plus, notre conviction est que le juste prix, c’est à dire le prix attractif et mobilisateur, conduit à l’absence de marge par événement (à noter qu’une partie des événements est gratuite, ou n’engage de que des frais très réduits),
* certaines associations font des tarifs différenciés pour les cotisants et les non-cotisants, nous l’avons testé avec succès, malgré une lourdeur de gestion relative,
* l’offre de services d’X Mer à ses membres est tout de même « avantageuse », voire au-dessus de la moyenne des Groupes X sans permanents pour le prix : blog, lettre, groupe Linked In, 6 à 8 événements par an dont une partie gratuits, sans doute plus sur 2015-2016 compte tenu du rythme actuel …
* le nombre d’événements d’X mer est nettement supérieur à la moyenne des autres associations et groupes comparables,
* les cotisations permettent de couvrir les frais généraux, les risques liés aux événements, et des investissements en communication que nous n’avons pas encore faits (moyens vidéos, photos, …) mais que de nombreuses associations réalisent car elles sont présentes sur des territoires très répartis.

Aussi proposons-nous de défendre notre politique de tarification et cotisation, après lecture du rapport de gestion :

- maintien de la cotisation à un niveau symbolique indispensable (16 Euros). Les aléas de la logistique et les risques de défection d’intervenants croissent, et il faut nous prémunir contre la perte d’acomptes sur prestations

- mise en place d’une différenciation systématique des tarifs des manifestations selon que l’inscrit est cotisant ou non, ceci aux fins de pousser les membres à cotiser,

- relance énergique confirmée 2 fois par an, énergique ne signifiant pas brutal

- cotisations maintenues à 0 pour les élèves.

En partant du nombre de cotisations enregistrées au 30 juin le quorum (25% des membres à jour de leurs cotisations) pour la présente assemblée générale est de 13. A ce total se rajoutent sans doute (zone d’ombre des statuts) les membres dispensés de paiement de cotisations, soit 25% de 24 soit 6. Le « quorum » est donc de 19.

# L'activité et l’évolution du bureau

Pendant l’exercice, le nouveau bureau s’est réuni physiquement une fois, et a échangé fréquemment par mél ou téléphone. Ces bureaux à distance ont pallié les absences occasionnelles et permis le succès des opérations.

Notre activité est principalement opérationnelle et très tournée vers les événements et dispositifs de communication dont nous bénéficions, et que nous suscitons et organisons. Nous faisons intervenir souvent un chef de projet qui se coordonne alors avec le secrétaire, le trésorier et le Président.

Le Président a aussi assumé la représentation du groupe auprès des autres associations de grandes écoles ou autres qui sont fédérées par le Forum Bleu Marine[[1]](#footnote-1) sous l'égide du CESM[[2]](#footnote-2) et, pour les grandes écoles et universités le Club Sup Mer[[3]](#footnote-3) comme Vice Président, nous avons déjà parlé du Colloque du 24 mars 2015 « La mer, avenir de la terre ». Il a également représenté le groupe dans les colloques organisés par le Cluster Maritime Français, et auprès de la Marine Nationale, notamment à l’occasion de manifestations organisées par le Chef d’Etat-Major de la Marine (les vœux du CEMM par exemple).

Mathilde Leclercq a assuré la coordination de la préparation de la lettre X Mer avec patience, qu’elle en soit remerciée. Philippe Charlet reprend la charge de trésorier. Guillaume d’Herouville, et son successeur, assurent un lien réel et fort avec les étudiants du plateau. Patrice Urvoy depuis la Réunion où il séjourne, continue d’alimenter une veille de l’environnement maritime, et joue son rôle de Président d’honneur.

Notre camarade Jean Chapon, membre de l’Académie de Marine, ancien Directeur de la Marine Marchande, nous a rendu des services notamment dans la recherche de contacts divers et nous tenons à lui proposer une place de choix en tant que doyen du Comité des Sages.

Jerome Stubler, Hervé Grandjean poursuivent leur accompagnement du développement d’X Mer dans ses différentes dimensions et selon leurs disponibilités et compétences. Nous en sommes très heureux, et proposons sur décision du bureau de les avoir tous les deux comme Vice-Présidents d’X Mer. Ils m’aident au développement de relations partenariales dont nous avons besoin (ENSTA Maritime, Gadzarts de la mer, …).

Nous proposons également de confirmer Nafie Bakkali dans son rôle objectif de secrétaire, et François Xicluna s’il en est d’accord, au bureau, sans étiquette, au moins au titre de contributeur à la lettre, et à la coordination avec Ponts Maritime, dont il est membre.

Dominique de Robillard a été nommé en juin 2015 administrateur d’IESF, et en septembre 2015 Président du Club Sup Mer pour 1 an. Il prépare à ce titre avec le Cluster Maritime Français, le Club Sup Mer et d’autres partenaires un colloque qui aura lieu le 12 avril 2015, sur le thème de la COP 21 et des océans. Les 2 Vice-Présidents du Club Sup Mer sont respectivement : Jean-Paul Billot, Président d’honneur d’HEC Marine, et Eric Barrault Président d’ENA Marine.

Ces évolutions ne doivent pas occulter par ailleurs une vraie nécessité pour notre association : recueillir les propositions d’initiatives, et disposer d’organisateurs pour les évènements dont vous souhaitez le développement. Nous l’avons fait, nous le faisons, et le referons, si vous le voulez bien.

## 6. Perspectives

Nous vous proposons de poursuivre la politique menée par le Groupe X Mer jusqu’à présent, notamment en terme d’évènements de solidarité, de partage et d’apprentissage, tout en bénéficiant de la notoriété acquise ces 4 dernières années, et en engageant de nouvelles actions utiles au développement d’X Mer et à sa visibilité (La Jaune et la Rouge, diffusion en live ou différé de certains événements, recrutement de bénévoles, resserrement des liens que nous avons avec des groupes amis comme Ponts Maritime ou Ensta Maritime, …).

Nous poursuivrons nos efforts de « recrutement », ou plutôt de promotion de nos activités auprès d’anciens intéressés, en particulier en direction des actifs des métiers de la mer, mais aussi des plus seniors comme des élèves. Nous développerons les occasions de rencontres et d’échanges à leurs attentions, au bénéfice des membres déjà présents.

Compte tenu du succès des récents déplacements (Lorient, Nantes, Brest, Haropa, Cherbourg, Nord Pas de Calais), nous envisageons d’organiser, par exemple au printemps ou à l’automne prochain un nouveau voyage dans une nouvelle région maritime, selon des recettes qui ont faire leurs preuves : bonne ambiance, interlocuteurs de choix, cibles portuaires et industrielles. Nous sommes prêts à entendre vos suggestions.

\*

\* \*

**II : Rapport de gestion**

**X Mer - Comptes et bilan de l'exercice 2014-2015**

L’exercice 2014/2015 va du 1er Juillet 2014 au 30 Juin 2015. Le rapport de gestion est établi avec la même approche comptable que celles de l’exercice précédent, à savoir :

* prise en compte des produits à recevoir et reçus depuis la clôture de l’exercice 2013/2014
* non prise en compte des produits à recevoir, quoique reçus depuis la fin de l’exercice 2014/2015 (exemple des cotisations ou participations à des événements proches de la fin de l’exercice)

Conservatrice, cette approche comptabilise en revanche en charge les dépenses à régler après la fin de l’exercice 2014/2015 du fait d’engagements pris dans l’exercice (cas des factures de traiteur pour des événements de l’exercice).

**L’évolution de la trésorerie** de la période est résumée sur le tableau ci-dessous :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Trésorerie initiale** | **Encaissements** | **Décaissements** | **Tréso. fin d’exercice** |
| 5524,92 Euros | 5691,28 Euros | 5880,41 Euros | 5335,79 Euros |
| *Dépenses 2013/2014* | 0 | 332 |  |
| *Soirée EMR (solde)* | 991,54 | 747,37 |  |
| *Voyage Cherbourg* | 1431,53 | 814,20 |  |
| *Soirée AIPCN* | 1010,17 | 1078,55 |  |
| *Soirée Deep Offshore* | 1175,34 | 1210,13 |  |
| *Voyage Lorient* | 217,70 | 281 |  |
| *Innovation navale Nantes* | 0 | 0 |  |
| *Soirée SNSM* | 0 | 284,7 |  |
| *Cotisations* | 865 | 0 |  |
| *Investissement caméra* |  | 669,60 |  |
| *Frais de l’exercice* |  | 462,86 |  |

La trésorerie a diminué de 189,13 Euros, le compte bancaire LCL passant de 5524,92€ à 5335,79 Euros pendant l’exercice.

Au plan du résultat, l’analyse des mouvements du compte bancaire, et la prise en compte des mouvements (produits) non comptabilisés ou comptabilisés lors de l’exercice précédent génèrent :

* reprise de provision pour charges passée lors de la clôture de l’exercice précédent (générant un produit de 1874,37 Euros, dont 600 Euros de remboursement à la MdX, 723,37 Euros de solde au titre de la soirée EMR de juin 2014, et les trop perçus lors de la soirée Cammas)
* répartition de la charge d’investissement de 669,60 Euros sur 2 ans par le jeu d’un amortissement prudent correspondant de 334,80 Euros,
* application des principes comptables évoqués ci-dessus (dépenses à régler, produits à recevoir),

et font apparaître une perte d’exploitation de 143,04 Euros pour des produits de 5691,28 Euros et des charges de 5834,32 Euros, et un résultat net favorable de 1561,34 Euros.

Le résultat d’exploitation intègre notamment des charges à rattacher à l’exercice sur la base de dépenses engagées lors de l’exercice : 288,70 Euros de chèques à émettre, dont 208,70 Euros pour rembourser les frais encourus lors de la soirée SNSM (pot offert aux participants), mais ne comprend aucun produit à recevoir par construction.

Le résultat comprend une reprise partielle de provision de l’exercice précédent de 1704,37, correspondant à la provision pour dépenses à régler de 2013/2014 diminuée de chèques émis en remboursement de la soirée Cammas et non encaissés à la date (170 Euros).

**Le compte d’exploitation de l’exercice** est le suivant :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Charges** | **2014/2015** | ***2013/2014*** | **Produits** | **2014/15** | **2013/14** |
| **Total** | **5834,32** | *4 971,99* | **Total** | *7395,65* | *5 677,33* |
| Frais événmts | 4147,25 | *2747,62* | Contr.Evénmts | *4826,28* | *4583,45* |
| Frais généraux | 1063,57 | *350* | Cotisations | *865* | *1 093,88* |
| Provision pour Chèques à émettre | 288,70 | *1874,37* | Sponsoring | *0* | *170* |
|  |  |  | Reprise part. de provision de l’exercice préc | 1704,37 |  |
| Amortissement | 334,80 |  |  |  |  |
| Résultat | 1561,34 | *785,34* |  |  |  |

**Le bilan de l’exercice** est le suivant :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Bilan au 30 juin 2015** |  |  |
| **Actif** |  | **Passif** |  |
| Valeurs mobilières | 1161,35 | Report à nouveau | 4951,12 |
| Immobilisations | 334,80 | Résultat net | 1561,34 |
| Liquidités | 5335,79 | Provision pour plus value | 3,72 |
| Espèces | 143 | Charges à régler | 288,70 |
|  |  | Dettes | 170 |
|  |  |  |  |
|  |  | Ajustement | 0,06 |
|  | 6974,94 |  | 6974,94 |

**Le budget pour l’exercice 2015-2016** proposé est analogue au budget de l’année écoulée; la multiplicité des sollicitations dont les membres adhérents sont l’objet justifie une certaine prudence en matière d’estimation des recettes futures de cotisations. Le budget comporte une provision pour perte sur évènements car il est toujours difficile de prévoir l’équilibre financier d’une manifestation, même si, comme le montre le passé, la recherche de l’équilibre est un des soucis premiers des organisateurs.

S’agissant de la cotisation, nous proposons de maintenir son montant à 16 Euros, afin de permettre à la fois une meilleure activité et de tirer au maximum les prix des manifestations sans risque, en intégrant un renforcement de la solidarité des membres sur la base des services rendus (blog, lettre, ...), en confirmant la possibilité de faire appel à des sponsorings le cas échéant.

Le risque d’annulation d’événements est avéré, même s’il ne s’est jamais produit, et il importe qu’X Mer puisse le cas échéant y faire face.

D’autre part, d’éventuels investissements (en moyens multimedia et internet) sont alors possibles sous le contrôle du bureau.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Charges** | **5200** | **Produits** | **5200** |
| Coûts événements | 4 000 | Contr. Evénements | 4 000 |
| Frais de gestion | 500 | Cotisations | 1 200 |
| Prov risque | 700 |  |  |

Le bilan financier prévisionnel est identique à celui de l’exercice 2014-2015.

**III : Projet de Résolutions**

*Après lecture des rapports et discussion, les résolutions suivantes sont mises aux voix des personnes présentes ou représentées :*

1. L'assemblée générale ordinaire du 20 janvier 2016 approuve le rapport moral de l’exercice 2014-2015 et donne quitus au bureau.
2. L'assemblée générale ordinaire du 20 janvier 2016 approuve le rapport de gestion de l’exercice 2014-2015 et donne quitus au bureau.
3. L'assemblée générale ordinaire du 20 janvier 2016 fixe la cotisation 2015-2016 à 16 € et à 0 € pour les membres polytechniciens issus des promotions 2012 et au-delà.
4. L'assemblée générale ordinaire du 20 janvier 2016 approuve la proposition de budget 2015-2016
5. L’assemblée générale ordinaire du 20 janvier 2016 prend acte des décisions du bureau du 3 décembre 2015 et confirme les membres du bureau ainsi modifié :
   1. Président : Dominique de Robillard
   2. Trésorier : Philippe Charlet
   3. Secrétaire : Nafie Bakkali
   4. Webmestre : Antoine Caillaud
   5. Vice-Président : Jerome Stubler
   6. Vice-Président : Herve Grandjean

\*

\* \*

1. Forum Bleu Marine, nouvelle formule pour le CLIAMA : Comité de Liaison et d'Information des Associations de la Marine [↑](#footnote-ref-1)
2. CESM : Centre d'Enseignement Supérieur de la Marine [↑](#footnote-ref-2)
3. <http://www.clubsupmer.org> [↑](#footnote-ref-3)