**Assemblée Générale Ordinaire du 28 octobre 2014**

**Exercice du 1°juillet 2013 au 30 juin 2014**

**Ordre du jour**

I Examen du rapport moral

II Examen du rapport de gestion.

III Examen des propositions de résolutions

IV Votes[[1]](#footnote-1)

**I Rapport moral**

Chers amis et camarades,

Comme c'est l'usage, l'exercice consiste à vous rendre compte de l'activité de notre groupe depuis l'assemblée générale ordinaire du 18 décembre 2013 puis de vous présenter le rapport de gestion et de voter les résolutions.

\*

\* \*

# Les faits marquants

Depuis la dernière assemblée générale, les événements marquants suivants sont intervenus, ils sont cités sur notre blog <http://x-mer.polytechnique.org> et ont fait l’objet de communications dans la lettre X Mer :

* lors de la même soirée le 18 décembre 2013 à la Rotonde, sur invitation faite à Laurent Castaing, un dîner de 50 personnes permit à Laurent Castaing, DG de STX France, de parler de la construction navale et d’en évoquer les enjeux particuliers notamment ce qui concerne les expertises de STX France : les paquebots, ferries, et l’offshore.
* le 19 février à Palaiseau, une soirée était organisée avec l’Ecole Polytechnique, en présence de 60 personnes, avec la participation de nombreux élèves du plateau (ENSTA) et de professionnels : 3 entrepreneurs nous ont parlé de leurs expériences de création ou reprise d’entreprises dans la construction navale et l’offshore.
* le 9 avril, sur l’initiative de Valérie Pancrazi, et avec l’aide de Jérome Stubler, une soirée était organisée avec Groupama et le coureur Franck Cammas sur le thème de la course au large. Initialement prévue à la Maison des X, la soirée eut finalement lieu chez Groupama, dans un cadre somptueux, 70 personnes participèrent, dont 17 élèves venus spécialement de l’Ecole. A noter la génération d’avoirs auprès d’une vingtaine de camarades qui vont être tous remboursés, du fait d’un changement de lieu d’événement.
* Le 6 mai, sur l’initiative de Jerôme Stubler et Geoffroy d’Autichamp, eut lieu à Palaiseau une soirée consacrée à la compétition à voile et la stratégie et la tactique. Ceci permit à une vingtaine d’élèves et quelques anciens de revisiter la théorie et revivre de nombreux cas pratiques tirés de la grande expérience de Jérôme.
* le 24 juin, sur l’initiative de votre serviteur, 2 ans après un événement sur le même thème à Palaiseau, nous avons souhaité revenir sur les projets d’énergies marines renouvelables (EMR) en cours, et EDF (Beatrice Buffon, Vincent Denby Wilkes), DCNS (Frédéric le Lidec), et Areva (Philippe Kavafyan) ont fait le point sur les technologies (éolien, hydrolien, énergie thermique) et les projets, lors de présentations et d’échanges avec les 80 participants
* le 6 septembre avait lieu une commémoration du Capitaine de Vaisseau Mortenol, polytechnicien fils d’esclave affranchi qui s’est distingué dans la Marine, notamment lors de la campagne de Madagascar et du siège de Paris. X Mer, ainsi que l’Ecole Polytechnique étaient représentés.
* les 18 et 19 septembre, sur l’initiative et avec l’énergie d’Hervé Grandjean, un voyage à Cherbourg rassemblant 40 participants a donné lieu à des rencontres passionnantes : responsables politiques, préfet maritime, industriels, dirigeant de Port, dirigeant de chantier naval, responsables de projets EMR, la lettre N°17 et le blog en font état.

Le blog actuel <http://x-mer.polytechnique.org/> est hébergé par polytechnique.org depuis l’été 2012, a été pris en main par Antoine Caillaud (2011), et reste alimenté par vos soins et ceux du Comité de Rédaction en articles (liés à la lettre par des liens internet) et informations diverses. Mathilde Leclercq (2007) a proposé d’aider, a coordonné la dernière lettre N°17 et prépare les suivantes.

X Mer a également proposé à la Jaune et la Rouge de diffuser 2 dossiers grand angle, après que la Jaune et la Rouge ait diffusé 2 dossiers en 2006. En relation avec les activités précédemment décrites, ceci permettra d’alimenter ainsi la promotion du secteur maritime auprès de l’ensemble de la Communauté Polytechnicienne.

Le nombre et la qualité des manifestations décrites plus haut, la communication qui commence à s’organiser autour d’elles, vous aident à comprendre en quoi notre association continue de croître. Ceci implique pour le futur des responsabilités accrues vis à vis des quelques 315 membres inscrits que compte notre association : nous avons besoin d’un regard particulier et d’un soutien de la part d’une équipe de « sages » tous expérimentés et capables d’évaluer les besoins stratégiques, techniques et humains du secteur maritime. Ce comité des sages réunit donc informellement une douzaine de membres actifs d’X Mer :

* + Marie Hélène Tusseau (Dr scientifique d’Ifremer)
	+ Hervé Guillou (Président DCNS)
	+ JF Minster (Directeur scientifique de Total)
	+ Claude Gressier (Pdt de section honoraire au CGEDD)
	+ Philippe Durteste (VAE2S, ancien préfet maritime, ancien commandant du Tonnant, ancien commandant du Foch)
	+ Bruno Frachon (IGA, Directeur du SHOM)
	+ Jean Chapon (Professeur ESTP, Académie de Marine)
	+ Patrice Urvoy (SNSM)
	+ Jacques Biot, (Président de l’Ecole Polytechnique)
	+ …

Il sera en particulier consulté pour les grands choix que nous serions amenés à faire dans le futur. Je vous demande de les encourager.

Je vous demande de remercier également les nombreux intervenants qui nous ont fait confiance, nos hôtes lors de notre voyage à Cherbourg, et le bureau de votre association, aidé de nombreux autre bénévoles ayant donné un peu (voire beaucoup) de leur temps, et tous ceux qui ont suscité, conduit, ou accompagné les initiatives nécessaires avec succès.

\*

\* \*

# Les effectifs (évolution au 5 octobre 2014 : 315 membres inscrits)

La tendance constatée lors de notre dernière assemblée s’est de nouveau confirmée : le courant d’inscription de nouveaux membres, principalement pour les actifs et surtout les promotions récentes, est significatif et se monte à 30% sur 11 mois contre 15% sur 10 mois lors de l’exercice précédent; le rythme d’augmentation des inscrits des promotions supérieures à 2000 est lié en partie aux évènements organisés à l’Ecole et à l’énergie déployée par Antoine Caillaud (2011) et Geoffroy d’Autichamp (2012) lors des soirées du 19 février (Innover, entreprendre dans la construction navale, est-ce possible ?) et du 9 avril (Franck Cammas avec Groupama).

Il y a désormais au total 315 inscrits à leur demande à l’annuaire qui se répartissent ainsi :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | janv-07 | oct-11 | janv-13 | nov-13 | oct-14 |
| <60 | 12 | 13 | 13 | 14 | 16 |
| 60-69 | 19 | 21 | 26 | 26 | 31 |
| 70-79 | 8 | 17 | 33 | 42 | 51 |
| 80-89 | 5 | 17 | 30 | 35 | 43 |
| 90-99 | 6 | 19 | 28 | 29 | 33 |
| 00-09 | 15 | 41 | 78 | 67 | 80 |
| 10-13 |  |  |  | 23 | 38 |
| Masters-Ext | 5 | 12 | 17 | 18 | 23 |
| Total | 70 | 140 | 225 | 254 | 315 |

L’évolution de la distribution par classe de promotion/catégorie figure ci-dessous, la distinction des promos 2010-2013 n’est suivie que depuis l’AG de novembre 2013 :

\*

\* \*

# Les cotisations

Le nombre de membres "à jour de leur cotisation" en fin de période est de 54, contre 80 lors de la dernière AG, et 76 l’année d’avant. Le faible niveau s’explique en grande partie par l’absence de relances énergiques par le bureau en fin d’exercice. *A ce nombre doit être ajouté le nombre de 38 membres des promotions dispensées du règlement - 2010 et après, ce qui porterait à 92 le nombre de « cotisants », soit un taux de « cotisation » apparent de 33% contre 42% et 49% l’exercice précédent)*.

Ce problème inspire à X Mer un débat commun à de nombreuses associations d’anciens élèves, et peut à notre avis s’énoncer comme suit :

* on constate une érosion tendancielle des cotisations, et pour y pallier, les cotisations augmentent tendanciellement ou restent dans le meilleur des cas constantes, notamment pour les associations à gros budget qui disposent de permanents,
* les revenus liés aux événements augmentent avec le nombre d’événements, cela étant, en ce qui nous concerne, nous aurons du mal à faire mieux que 6/8 événements par an, et de plus, notre conviction est que le juste prix, c’est à dire le prix attractif et mobilisateur, conduit à l’absence de marge par événement (à noter qu’une partie des événements est gratuite, ou n’engage de que des frais très réduits),
* certaines associations font des tarifs différenciés pour les cotisants et les non-cotisants, nous l’avons testé avec succès, malgré une lourdeur de gestion relative,
* l’offre de services d’X Mer à ses membres est tout de même « avantageuse », voire au-dessus de la moyenne des Groupes X sans permanents pour le prix : blog, lettre, groupe Linked In, 6 événements par an dont une partie gratuits, …
* le nombre d’événements d’X mer est nettement supérieur à la moyenne des autres associations comparables
* les cotisations permettent de couvrir les frais généraux, les risques liés aux événements, et des investissements en communication que nous n’avons pas encore faits (moyens vidéos, photos, …) mais que de nombreuses associations réalisent car elles sont présentes sur des territoires très répartis.

Aussi proposons-nous de défendre notre politique de tarification et cotisation, après lecture du rapport de gestion :

- maintien de la cotisation à un niveau symbolique (16 Euros). Les aléas de la logistique et les risques de défection d’intervenants croissent, et il faut nous prémunir contre la perte d’acomptes sur prestations. Des investissements peuvent être nécessaires, il faut en parler,

- mise en place d’une différenciation systématique des tarifs des manifestations selon que l’inscrit est cotisant ou non, ceci aux fins de pousser les membres à cotiser,

- relance énergique 2 fois par an,

- cotisations maintenues à 0 pour les élèves.

En partant du nombre de cotisations enregistrées au 30 juin le quorum (25% des membres à jour de leurs cotisations) pour la présente assemblée générale est de 24.

# L'activité et l’évolution du bureau

Pendant l’exercice, le nouveau bureau s’est peu réuni physiquement, mais fréquemment par mél ou téléphone ou skype. Ces bureaux à distance ont cependant pallié les absences occasionnelles et permis le succès des opérations.

Notre activité est principalement opérationnelle et très tournée vers les événements et dispositifs de communication dont nous bénéficions, et que nous suscitons et organisons. Nous faisons intervenir souvent un chef de projet qui se coordonne alors avec le secrétaire, le trésorier et le Président.

Le Président a aussi assumé la représentation du groupe auprès des autres associations de grandes écoles ou autres qui sont fédérées par le Forum Bleu Marine[[2]](#footnote-2) sous l'égide du CESM[[3]](#footnote-3) et, pour les grandes écoles et universités le Club Sup Mer[[4]](#footnote-4). Il a également représenté le groupe dans les colloques organisés par le Cluster Maritime Français, et auprès de la Marine Nationale, notamment à l’occasion de manifestations organisées par le Chef d’Etat-Major de la Marine (cérémonie de commémoration du 6 septembre par exemple).

Pour des raisons personnelles, Valérie et Laurent, ont exprimé leur désir de se retirer du bureau au début de l’été 2014. Qu’ils soient ici chaudement remerciés pour les services qu’ils ont rendu à X Mer, notamment Valérie pour la soirée JL Etienne et la soirée Cammas, et Laurent pour le petit-déjeuner Phares et les lettres qu’il a coordonnées.

Mathilde Leclercq va désormais coordonner la préparation de la lettre X Mer. Philippe Charlet reprend la charge de trésorier (décision du bureau en date du 2 septembre). Xavier Lebacq prépare un événement prochain, depuis le Limousin. Geoffroy d’Autichamp assure un lien réel et fort avec les étudiants du plateau. Patrice Urvoy depuis la Réunion où il supervise la SNSM, continue d’alimenter la veille de l’environnement maritime, et joue son rôle de Président d’honneur.

Jerome Stubler, Hervé Grandjean poursuivent leur accompagnement du développement d’X Mer dans ses différentes dimensions et selon leurs disponibilités et compétences. Nous en sommes très heureux.

Dominique de Robillard a été reconduit en mars 2014 par la Marine Nationale dans la Réserve citoyenne pour 3 ans, et nommé en septembre 2014 Vice Président du Club Sup Mer pour 1 an. Il prépare à ce titre avec le Cluster Maritime Français et le Club Sup Mer un colloque qui aura lieu en mars 2015, vous en serez informé.

Ces évolutions ne doivent pas occulter par ailleurs une vraie nécessité pour notre association : recueillir les propositions d’initiatives, et disposer d’organisateurs pour les évènements dont vous souhaitez le développement.

A noter, après accord de l’AX, la dernière décision du bureau du 2 septembre 2014 permettant à X Mer de fixer désormais son siège au 5 rue Descartes 75005 Paris, et à en informer la Préfecture et la Banque.

## 6. Perspectives

Nous vous proposons de poursuivre la politique menée par le Groupe X Mer jusqu’à présent, notamment en terme d’évènements de solidarité, de partage et d’apprentissage, tout en bénéficiant de la notoriété acquise ces 3 dernières années, et en engageant de nouvelles actions utiles au développement d’X Mer et à sa visibilité (Le comité des sages, la Jaune et la Rouge, diffusion en live des événements qui en valent la peine, recrutement de bénévoles, …).

Nous poursuivrons nos efforts de « recrutement », ou plutôt de promotion de nos activités auprès d’anciens intéressés, en particulier en direction des actifs des métiers de la mer, mais aussi des plus seniors comme des élèves. Nous développerons les occasions de rencontres et d’échanges à leurs attentions, au bénéfice des membres déjà présents.

Le Cluster Maritime Français, avec ses assises annuelles (les prochaines à Nantes les 2 et 3 décembre 2014) et son salon Euromaritime (3, 4 et 5 février 2015 à Paris Port de Versailles), est un excellent organisateur d’évènements susceptibles d’intéresser les professionnels de la mer, armateurs, secteur portuaire, construction navale, offshore. Le 31 octobre aura lieu une visite du stand DCNS à Euronaval. Nous évaluons avec la SNSM la possibilité de faire intervenir le Président de la Gorce en décembre. Le 20 janvier aura lieu une soirée sur l’offshore profond avec JF Minster (Total).

Pour ce qui concerne l’École, afin de poursuivre la sensibilisation de nos jeunes et moins jeunes camarades aux métiers de la mer nous allons poursuivre les efforts entrepris afin de parler de nos métiers, en faisant appel à quelques membres désireux de parler du leur (marines, offshore pétrolier, énergies marines, ports, compagnies de navigation, recherche,…). Ceux qui sont intéressés, peuvent le faire savoir dès maintenant. La prochaine soirée métiers du maritime aura lieu à Palaiseau le 19 novembre.

Compte tenu du succès des récents déplacements (Lorient, Nantes, Brest, Haropa, Cherbourg), nous envisageons d’organiser, par exemple au printemps prochain un nouveau voyage dans une nouvelle région maritime, selon des recettes qui ont faire leurs preuves : bonne ambiance, interlocuteurs de choix, cibles portuaires et industrielles. Nous sommes prêts à entendre vos suggestions.

**II Rapport de gestion**

**X Mer - Comptes et bilan de l'exercice 2013-201**

L’exercice 2013/2014 va du 1er Juillet 2013 au 30 Juin 2014. Le rapport de gestion est établi avec la même approche comptable que celles de l’exercice précédent, à savoir :

* prise en compte des produits à recevoir et reçus depuis la clôture de l’exercice 2012/2013
* non prise en compte des produits à recevoir, quoique reçus depuis la fin de l’exercice 2013/2014 (exemple des cotisations ou participations à des événements proches de la fin de l’exercice)

Conservatrice, cette approche comptabilise en revanche en charge les dépenses à régler après la fin de l’exercice 2013/2014 du fait d’engagements pris dans l’exercice (cas des factures de traiteur pour des événements de l’exercice).

**L’évolution de la trésorerie** de la période est résumée sur le tableau ci-dessous :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Trésorerie initiale** | **Encaissements** | **Décaissements** | **Tréso. fin d’exercice** |
| 4770,99 Euros | 5757,33 Euros | 5003,40 Euros | 5524,92 Euros |
| *Dépenses 2012/2013* | 0 | 1905,78 |  |
| *Soirée JLE* | 795,21 |  |  |
| *Petit-Déj Phares* | 309,54 | 321 |  |
| *P Déj Cluster – F Vallat* | 326,01 | 267,50 |  |
| *Soirée L. Castaing* | 1395,49 | 1315,07 |  |
| *Palaiseau (Innovation)* | 315,48 | 0 |  |
| *Soirée Cammas Group.* | 1441,72 | 260,65 |  |
| *Soirée tactique régate* | 0 | 0 |  |
| *Soirée EMR Palaiseau* | 0 | 500 |  |
| *Cotisations* | 1093,88 | 0 |  |
| *Frais Généraux* |  | 433,40 |  |

La trésorerie s’est accrue de 753,93 Euros, le compte bancaire LCL passant de 4770.99€ à 5524,92€ pendant l’exercice.

Au plan du résultat, l’analyse des mouvements du compte bancaire, la prise en compte des mouvements (produits) non comptabilisés lors de l’exercice précédent, et l’application des principes comptables évoqués ci-dessus (dépenses à régler, produits à récevoir) fait apparaître un résultat net positif de 785,34 Euros pour des produits de 5757,33 Euros et des charges de 4971,99 Euros.

Le résultat intègre :

* des charges rattachées à l’exercice sur la base de dépenses engagées lors de l’exercice : 1874,37 Euros de chèques à émettre, dont 723,37 Euros pour solder les prestations de la soirée du 24 juin, 600 Euros de frais de dédit au profit de la MdX à l’occasion de la soirée Cammas et 492 Euros de trop perçus par une vingtaine de participants,
* mais ne comprend aucun produit à recevoir par construction.

**Le compte d’exploitation de l’exercice** est le suivant :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Charges** | **4 971,99** | **Produits** | **5 677,33** |
| Frais événements | 2747,62 | Contr. Evénements  | 4583,45 |
| Frais généraux | 350 | Cotisations | 1 093,88 |
| Chèques à émettre | 1874,37 | Sponsoring | 170 |
| Résultat | 785,34 |  |  |

**Le bilan de l’exercice** est le suivant :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Bilan au 30 juin 2014** |  |  |
| **Actif** |  | **Passif** |  |
| Valeurs mobilières | 1160,37 | Report à nouveau | 4165,78 |
| Liquidités | 5524,92 | Résultat net | 785,34 |
| Espèces | 143 | Provision pour plus value | 2,37 |
| Produits à percevoir |   | Charges à régler | 1382,37 |
| Créances |   | Dettes | 492 |
|   |   | Ajustement | 0,43 |
|   | 6828,29 |   | 6828,29 |

**Le budget pour l’exercice 2014-2015** proposé est analogue au budget de l’année écoulée; la multiplicité des sollicitations dont les adhérents sont l’objet justifie une certaine prudence en matière d’estimation des recettes futures de cotisations. Le budget comporte une provision pour perte sur évènements car il est toujours difficile de prévoir l’équilibre financier d’une manifestation, même si, comme le montre le passé, la recherche de l’équilibre est un des soucis premiers des organisateurs.

S’agissant de la cotisation, nous proposons de maintenir son montant à 16 Euros, afin de permettre à la fois une meilleure activité et de tirer au maximum les prix des manifestations sans risque, en intégrant un renforcement de la solidarité des membres sur la base des services rendus (blog, lettre, ...), en confirmant la possibilité de faire appel à des sponsorings le cas échéant.

Le risque d’annulation d’événements est avéré, même s’il ne s’est jamais produit, et il importe qu’X Mer puisse le cas échéant y faire face.

D’autre part, d’éventuels investissements (en moyens multimedia) sont alors possibles sous le contrôle du bureau.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Charges** | **5200** | **Produits** | **5200** |
| Coûts événements | 4 000 | Contr. Evénements  | 4 000 |
| Frais de gestion | 500 | Cotisations | 1 200 |
| Prov risque | 700 |  |  |

Le bilan financier prévisionnel est identique à celui de l’exercice 2013-2014.

**III Propositions de résolutions**

1. L'assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 prend acte de la décision par le bureau du 2 septembre 2014 de changement de siège au 5 rue Descartes 75005 Paris (adresse c/o AX)
2. L'assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 approuve le rapport moral et donne quitus au bureau.
3. L'assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 approuve le rapport de gestion et donne quitus au bureau.
4. L'assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 fixe la cotisation 2013-2014 à 16 € et à 0 € pour les membres polytechniciens issus des promotions 2011 et au-delà.
5. L'assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 approuve la proposition de budget 2013-2014.
6. L’assemblée générale ordinaire du 28 octobre 2014 prend acte du départ en cours d’exercice de 2 membres du bureau, du remplacement intervenu en cours d’exercice du trésorier (décision du bureau du 2 octobre), et confirme les membres du bureau ainsi modifié :
	1. Xx : Président : Dominique de Robillard
	2. Xy : Vice-Président : Jerome Stubler
	3. Xz : Vice-Président : à pourvoir
	4. Xt : Secrétaire : Hervé Grandjean
	5. Xu : Trésorier : Philippe Charlet remplace Laurent Dalimier
	6. Xv : Webmestre : Antoine Caillaud
	7. En appui du bureau : Mathilde Leclercq (lettre d’X Mer), Geoffroy d’Autichamp (relations avec les élèves) …
1. N.B. : un formulaire de POUVOIR est disponible pour voter à distance [↑](#footnote-ref-1)
2. Forum Bleu Marine, nouvelle formule pour le CLIAMA : Comité de Liaison et d'Information des Associations de la Marine [↑](#footnote-ref-2)
3. CESM : Centre d'Enseignement Supérieur de la Marine [↑](#footnote-ref-3)
4. <http://www.clubsupmer.org> [↑](#footnote-ref-4)